



“Año de la Innovación y la Competitividad”

**Apertura Panel HUB Cámara Santo Domingo  
Innovación Herramienta clave para competir como HUB Logístico**

**Dr. Rafael Paz, Director Ejecutivo del Consejo Nacional de  
Competitividad**

7 de Marzo del 2019

Buenos Días,

Nos complace acompañarles en esta mañana, desde este espacio, **el HUB CAMARA SANTO DOMINGO 2019**, en este año, tan importante para el desarrollo de nuestro país, año declarado por el Presidente Medina mediante Decreto Núm.453-18 como el **Año de la Innovación y la Competitividad**, para compartirles algunos aspectos vitales para lograr los objetivos de la **#AGENDA DOMINICANA COMPETITIVA**, y como la innovación juega un papel fundamental para lograr un país más competitivo, el país que nos merecemos todos los dominicanos.

Muchos de ustedes sabrán que la República Dominicana está trabajando para convertirse en el Centro de Distribución en la Región, de conformidad con lo establecido en la Estrategia Nacional de Desarrollo Ley 1-12. Pero, ¿Qué significa esto para el ciudadano de a pie, como impacta al exportador, al industrial grande o pequeño, al importador, al manejador de carga aérea o marítima, al transportista?

Ser HUB logístico, significa contar con más frecuencias de viajes y rutas para llevar o traer su mercancía, significa fletes más competitivos, mayores oportunidades de trabajo y más opciones para poder vender sus productos, lo que al final de la cadena se transforma en **MAS EMPLEOS DE CALIDAD**, más comercio, mejores precios, más divisas para el país.



Y podemos pensar “que bonito suena eso, pero ¿será verdad?” ¿Contamos con la conectividad necesaria, tanto marítima como aérea, con tiempos y documentos requeridos para importar y exportar que nos permitan competir? ¿Con la infraestructura, desempeño logístico y volumen de carga que se necesita?

Dejemos que las cifras hablen, según datos suministrados por IATA (International Air Transport Association) y la UNTACD (United Nations Conference on Trade and Development) República Dominicana ocupó en el 2017 la posición número 6 de América Latina tanto en conectividad aérea global, como marítima; y ocupó la posición número 12 de Latinoamérica de 23 países en el Índice de Desempeño Logístico (LPI) 2018, que realiza cada 2 años el Banco Mundial.

Este último, evalúa el rendimiento a lo largo de la cadena logística de suministro en 160 economías alrededor del mundo, tomando en cuenta lo relativo a: Aduanas, Infraestructura, Envíos Internacionales, Competencia de Servicios Logísticos, Seguimiento y Rastreo, y Puntualidad. 10 países latinoamericanos tuvieron un desempeño menor que el 2016 en esta medición, mientras que el país mejoró un 1% lo que generó un incremento de 4 posiciones en el ranking.

Además obtuvimos la puntuación de 83.51 en el indicador de comercio transfronterizo del Doing Business del 2019 del Banco Mundial, situando al país en la posición 63 de 190 economías, este ranking mide el tiempo y costo del cumplimiento documental, en frontera para exportar e importar; República Dominicana se sitúa por encima de la media regional de América Latina y el Caribe, superando a países como: México, Puerto Rico y Jamaica.

Con un nivel de crecimiento de nuestras exportaciones de 4.30% en los últimos 5 años, superando el 1, 755, 457 Toneladas Métricas exportadas por vía marítima, y 77, 109, 946 Kilogramos que se transportaron por vía aérea el año pasado. Asimismo mejoramos 6 posiciones en el ranking de calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte del LPI del 2018.



Desde COMPETITIVIDAD hemos impulsado una GRAN ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA de apoyo al desarrollo los sectores productivos, y por supuesto del sector LOGISTICO, clave para la competitividad, siendo una de las primeras medidas transversales, emanadas del Pleno del Consejo, el establecimiento del Comité Nacional de Facilitación de Comercio, instancia coordinado por la Dirección General de Aduanas, y en la que estamos trabajando para mejorar el clima de inversión y la generación servicios de cada vez mayor valor agregado en materia logística que den soporte a los sectores productivos.

Otra de las iniciativas que hemos apoyado, es la conformación y el fortalecimiento del Clúster de logística, que desde la Asociación Dominicana de Zonas Francas (ADOZONA), ha estado impulsando importantes trabajos, en pro del desarrollo de la cadena logística.

Para esto, los Centros y Operadores Logísticos, han servido de impulsor del sector, desde el año 2015, fecha en la que el Presidente Danilo Medina, mediante el Decreto 462-15, estableció el marco jurídico que sirve de base para estos Centros.

Se crearon las facilidades para la tercerización en logística con generación de valor agregado en el servicio, permitiendo baja inversión en activos fijos, eficiencia de escala, flexibilidad y mayor enfoque en el negocio, a las empresas que empleen este esquema.

La tendencia mundial apunta a la generación de Cadenas Globales de Valor, a la incorporación de investigación y desarrollo (I+D), diseño, suministros, ensamblaje, además de los procesos de marketing, distribución y servicios de atención al cliente que generan valor agregado; y hagan más competitiva nuestras ofertas de servicios logísticos.

Informes del Banco Mundial destacan que la integración global de los mercados en la cadena global de valor puede servir para proveer acceso a capital, tecnologías, habilidades, know-how, conocimiento y mejoras competitivas para adaptarse a los estándares globales.



Estas cadenas son los principales usuarios de los hubs logísticos, pues los productos dejan de estar “Hechos en” algún país y se convierten en “Hechos en el mundo”. Dichas cadenas funcionan como ente propulsor del nuevo concepto de **integración económica basada en la generación de conocimiento**, mediante el **desarrollo de alternativas innovadoras que se traduzcan a ventajas competitivas**.

Este debe ser uno de nuestros objetivos, y para esto desde COMPETITIVIDAD, estaremos desarrollando durante el 2019, con la **Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)**, un **Análisis de las Políticas para la Transformación de la Producción**, el cual tiene como objetivo tres aspectos fundamentales:

Primero el desarrollo de las cadenas de valor para las industrias alimenticias, Segundo el desarrollo de una estrategia de nearshore en logística y manufactura, aprovechando nuestra posición estratégica y la relación con los Estados Unidos, y Tercero el apoyo a la Estrategia Nacional de Innovación, tomando como referencia países de Europa y el Sudeste Asiático, que se encuentran dentro de los primeros en el Índice Mundial de Innovación.

También estamos apoyando la actualización, **con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**, del **Plan Nacional de Logística y Transporte de Carga**. El cual **evalúa la situación del sector, identifica las principales cadenas logísticas y sus obstáculos, y presenta un plan con acciones inmediatas a realizar a corto, mediano y largo plazo**.

Según el más reciente informe del Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial, República Dominicana se encuentra en la posición número **15 de los 21 países latinoamericanos evaluados** en el indicador sobre la eficiencia del proceso de despacho, pero como se puede notar estamos dando pasos firmes para mejorar nuestro desempeño en el mismo.

**Un ejemplo de esto fue la promulgación del Decreto de Extensión de Horarios en Puertos y Aeropuertos, para garantizar servicios de despacho de 7 a.m. a 10 p.m.**



Desde **COMPETITIVIDAD** estamos promoviendo, mejora de procesos y tramite, lo que yo llamo, una lucha contra la burocracia excesiva, en el primer trimestre de este año implementamos el Programa RD Más Simple, con el apoyo de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria de México, la CONAMER.

Y ¿qué es RD Más Simple? Sencillo. Es una herramienta de consulta pública que apoya la implementación del Plan Nacional de Mejora Regulatoria del Gobierno dominicano, que mediante Decreto 258-18 designa al Consejo Nacional de Competitividad para realizar la determinación del costo de las regulaciones, trámites y servicios vigentes sobre la economía nacional, mediante el uso de las tecnologías científicas que rigen la materia.

**Para esto se tomaron como muestra 53 instituciones del gobierno central, con un impacto económicamente sensible en los sectores productivos, identificando alrededor de 1500 trámites y 2000 regulaciones con un costo e impacto en el PIB.....Señoras y Señores.....cuya cifra IMPACTARA y la cual daremos a conocer el próximo 13 de marzo en un evento en el Hotel Intercontinental, al cual quiero invitarles a participar.**

Para continuar escalando en materia de productividad y lograr mayor desarrollo, no podemos seguir haciendo las cosas iguales.....Decía Albert Einstein, que *Locura, es hacer las cosas una y otra vez, de la misma manera, esperando resultados distintos.....*

Por esto debemos innovar en la forma en como pensamos, la **INNOVACIÓN** es una de nuestras prioridades, siendo el pilar 3 de la **Agenda Estratégica Dominicana Competitiva, la cual cuenta con 4 Pilares (Facilitación de Comercio, Más Productividad y Exportaciones, Innovación y Más Empleos Formales de Calidad).**

Y quiero contarles que en la primera sesión de este años, del Pleno del Consejo Nacional de Competitividad, el Presidente conformo un **Comité de Innovación**, coordinado por el Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología, el Ministerio de la Presidencia, a través del Programa Republica Digital y **COMPETITIVIDAD**, con el objetivo de la elaboración de una Estrategia Nacional de Innovación, tomando como referencia la



innovación útil, con incidencia en las necesidades de los sectores productivos, para esto estamos realizando un levantamiento de las iniciativas, programas y proyectos que se están desarrollando, y estaremos coordinando mesas de trabajo publico privadas con las academias, los emprendedores y los empresarios, a fin de identificar los nudos que impiden una mayor inversión en innovación, y trabajar para desenlazarlos.

De igual manera estaremos trabajando con el Banco Interamericano de Desarrollo en una Cooperación Técnica para la implementación del PENLOG, donde uno de los componentes de la asistencia técnica gira en torno al apoyo de proyectos innovadores en logística en los que participen los diferentes componentes de la cadena.

Innovar no es sólo crear productos y servicios, o aplicar tecnología, es mejorar los procesos, es lograr que nuestra gente emprenda, se atreva a generar nuevas ideas, se empodere; y la logística es un campo importante para ello, pues es un sector transversal de gran impacto en la cadena.

Las empresas deben repensar como su diseñar su cadena de suministro, de cara a la CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL, donde la rapidez y la flexibilidad son factores claves, con mayor especialización a nivel de los proveedores, donde la robótica y la informática entraron para quedarse, con sus printers 3D, drones, y nano tecnología, entre otros que deben ser aplicadas también en los almacenes, puertos y aeropuertos.

Los clientes buscan una mayor personalización de sus productos, mayor precisión a la hora de abastecer, con sistemas de gestión que establecen metas automáticas.

**Por esto estamos trabajando en la línea de conectar políticas públicas, comunicación y logística que promuevan una cadena de suministro 4.0 como parte de la oferta que República Dominicana tiene como hub logístico regional. Donde la eficiencia sea la base**, disminuyendo la falta de interconexión entre sus componentes, tratando de identificar los objetivos comunes para promover la comunicación entre partes y aminorar la posibilidad de conflicto.

Finalmente quiero invitarlos a participar en este panel con una visión optimista, para convertir los retos del sector logístico en acciones concretas.....



Nuestro compromiso desde Competitividad es impulsar, con todas nuestras energías, la Agenda Dominicana Competitividad, para que en este AÑO DE LA INNOVACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD, logramos posicionarnos como el HUB LOGISTICO DEL CARIBE, que se traduce en mayores oportunidades para el país y nuestra gente.

La agenda de COMPETITIVIDAD no se detiene

¡Muchas gracias!